

INFORMAȚII PERSONALE

Ana Maria Costea (Ghimis)

 [anamaria.ghimis@yahoo.com/](mailto:anamaria.ghimis@yahoo.com) anamaria.costea@dri.snsa.ro

PROFILUL PERSONAL

Relatii Internationale si Studii Europene, academic, cercetare, decision making

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

2024-Prezent

Conferențiar universitar doctor

Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative (SNSPA), Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană (DRIIE) Bucuresti (România)

- Cybersecurity: geopolitics as usual
- International regulations in the cyberspace
- Regional Security
- Foreign Policy of the Russian Federation

2018–2024

Lector universitar doctor

Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative (SNSPA), Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană (DRIIE) Bucuresti (România)

Predare cursuri/seminarii:

- Regional security
- Cybersecurity: geopolitics as usual
- International regulations in the cyberspace
- Politicele Uniunii Europene I, II (seminarii)

2016–Prezent

Editor Sef jurnal academic Europolity (Web of Science-ESCI)

SNSPA (România)

Coordonare aparitie numere revista, indexare in bazele de date actuale si identificarea altora, coordonarea activitatii de peer review

2017–Prezent

Coordonator Erasmus-Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană (DRIIE)

SNSPA-DRIIE (România)

Organizare si desfasurare concursuri Erasmus pentru studentii (studiu, plasament) si cadre didactice (predare, instruire), identificare partneri externi din UE si din statele partenere UE, aplicare obtinere fonduri (KA 103 si KA 107)

01/2022- 12/2022
03/2023- 06/2023
06/2023-12/2023**Expert proiectare și derulare cercetare/ expert fundamentare politici publice „Dezvoltarea capacității României ca stat donator de asistență oficială pentru dezvoltare și asistență umanitară – instrument integrat RoAID: planificare, dezvoltare, implementare și evaluare”, cod proiect SIPOCA/SMIS +2014 868/135024; SNSPA (România)**

04/2020–08/2022	<p>Manager proiect- Building an Innovative Network for Sharing of Best Educational Practices, Incl. Game Approach, in the Areas of International Logistics and Transport”, acord grant nr. 2019-1-BG01-KA203-062602</p> <p>SNSPA (România)</p> <p>-Coordonarea urmatoarelor activitati: implementarea proiectului, relatia cu partenerii, relatia cu finantatorul, raportarea tehnico-financiara</p>
05/2023-07/2023	<p>Expert cercetare calitate și etică academică CNFIS-FDI-2023-F-0189 AI EDU: Inteligența artificială și noile tehnologii în procesele academice și etica universitară</p> <p>SNSPA (România)</p> <p>Dezvoltare studiu: “Interferențele dintre AI, noile tehnologii și procesele academice din SNSPA. Desk Research DRIIE”</p>
10/2023-12/2023	<p>Expert Informare și Conștientizare 1 <i>Valorificarea rezultatelor cercetării și creșterea impactului publicațiilor științifice din SNSPA (VALORIS)</i>, cod proiect CNFIS-FDI-2023-F-0183</p> <p>SNSPA (România)</p> <p>Dezvoltare studiu: raport individual de cercetare privind importanta valorificării rezultatelor cercetării prin publicații în reviste de prestigiu indexate isi, precum și recomandări privind contribuția revistelor științifice la excelența cercetării în SNSPA</p>
01/09/2019–08/2021	<p>Manager proiect- minigrant cercetare Provocări asimetrice la adresa securității internaționale- factor definitor al nivelului strategic?</p> <p>SNSPA (România)</p> <p>- dezvoltare cercetare; publicare articole de specialitate, participare conferinte, etc.</p>
26/11/2020–31/07/2021	<p>Cercetator- STEP UP Protection: Stepping up the European cooperation and communication among Public & Private organizations for the PROTECTION of posted workers’ rights VS/2019/3083 –Studiu de caz Romania</p> <p>SNSPA, Bucuresti (România)</p>
11/2019–05/2020 07/2024-10/2024	<p>Cercetator</p> <p>Institutul European din Romania, Bucuresti (România)</p> <p>Dezvoltare studiu- "Modalități de aprofundare a Parteneriatului Estic după anul 2020" in cadrul proiectului „Consolidarea și promovarea poziției României ca actor relevant în cadrul proceselor de luare a deciziilor la nivel european” Cod SIPOCA/mySMIS. 400/115759</p> <p>Dezvoltare studiu- “Orientarea europeană a Republicii Moldova. Demersuri de sprijinire din partea României”</p>
12/08/2019–15/03/2021	<p>Expert studiu Observatorul angajabilității- proiect POCU Cercetător-antreprenor pe piața muncii în domeniile de specializare inteligentă (CERT-ANTREP) cod SMIS 124708</p> <p>SNSPA, Bucuresti (România)</p>
09/2019–05/2020	<p>Expert politici publice cu privire la elaborarea planului de acțiuni privind egalitatea de gen</p> <p>SNSPA</p> <p>Elaborarea planului de acțiuni privind egalitatea de gen in cadrul proiectului „Incluziune și egalitate de șanse post 2020- Cadru strategic național de politică pentru incluziunea socială și egalitatea de</p>

șanse post 2020", SIPOCA 129157

01/10/2014–30/09/2018

Cadru didactic asociat

Școala Națională de Științe Politice și Administrative (SNSPA)-Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană (România)

Curs:

- *Vecinătățile Uniunii Europene* (începând cu anul 2016)- program masteral Relații Internaționale și Integrare Europeană

Seminarii:

- *Cybersecurity*

- *Regional security*

- *Riscuri și Amenințări asimetrice*

- *Unconventional Dimensions of Security*

- *Dimensiuni neconvenționale ale securității*

01/02/2016–01/05/2019

Manager migrant cercetare „Noile riscuri la adresa securității internaționale”

SNSPA (România)

Publicare articole în reviste BDI, participare conferințe, publicare cărți, dezvoltare analize, participare la cursuri tematice, școli de vară

01/10/2015–30/09/2018

Expert Centru de Studii Europene

SNSPA (România)

Activități de cercetare, participare conferințe, scriere și publicare articole, activități de publicitate pentru Centrul de Studii Europene, căutare și identificare parteneri stabili, identificare surse de finanțare, etc.

01/2017–12/2018

Cercetator- Proiect POOSH-VS/2016/0224

SNSPA (România)

- Dezvoltare cercetare studiu de caz România (normele de securitate și siguranța în muncă în cazul lucrătorilor detașați din și în România): interviuri cu lucrători detașați, experți, reprezentanți ai sindicatelor și organizațiilor reprezentative, etc.; elaborare analize bazate pe cercetare principalelor documente existente în domeniu, elaborarea de recomandări, etc.

01/09/2015–31/08/2018

Cercetator- Centru de Excelență Jean Monnet „Structures of interconnectivity in the EU's Neighbourhood” 566765-EPP-1-2015-1-RO- EPPJMO-CoE

SNSPA, București (România)

Dezvoltare cercetare "Political, social, economic and cultural elements which influences the implementation of ENP"

01/09/2015–31/08/2018

Asistent proiect Centru de Excelență Jean Monnet "In and Out: Understanding the European Union Beyond Its Borders" 565330-EPP-1-2015-1-RO-EPPJMO-CoE

SNSPA (România)

Asigurarea implementării eficiente a proiectului (organizare conferințe internaționale, activități de promovare, dezvoltare și diseminare newsletter, menținerea contactului cu grupul țintă)

12/2014–11/2015

Asistent proiect "International Student Conference of the V4 and Romania: 25 years since the fall of communism" Project No.21420361

SNSPA (România)

Asigurarea implementării eficiente a proiectului (organizare conferință internațională, promovare, etc)

- 05/2014–09/2015 **Expert comunicare- Internaționalizare, echitare și management universitar pentru învățământ superior de calitate (IEMU)” POSDRU/155/1.2/S/136180**
SNSPA (România)
Cercetare si elaborare studii de strategii de comunicare in cadrul universitatilor europene si romanesti
- 12/2013–05/2014 **Expert învățământ (facilitator on-line) Competențe, Calitate, Flexibilitate și Ocupabilitate în oferta educațională a programelor de masterat” POSDRU/18/1.2/G/16159**
SNSPA (România)
Training on-line, organizare si gestionare dezbateri on-line, elaborare de cerinte, feedback, etc
- 08/2012–09/2013 **Cercetator- proiectului „Initiative and Constraint in the Mapping of Evolving European Borders (ICMEEB)”**
Universitatea de la Oradea (România)
Documentare, cercetare, preluare si prelucrare de surse primare si secundare si introducere de date, cercetare arhivele UE Florenta, Italia
- 09/2012–10/2014 **Cercetător in cadrul minigrantului de cercetare Exploratorie- „Relația bilaterală dintre România și Rusia privită din perspectiva apartenenței României la Uniunea Europeană”**
SNSPA (România)
Publicarea de articole academice, prezentarea de rapoarte, prezentarea conferințe, cercetare
- 10/2011–12/2019 **Vicepresedinte**
Center for European Policy Evaluation (România)
Managementul proiectelor, scriere, corectare articole academice, cercetare, organizare de evenimente, scriere proiecte, implementare, corectura, editare articole
- 09/2012–Prezent **Editor- revista Eurolimes**
Institutul de Studii Euroregionale, Oradea (România)
Scriere articole, peer review, activitati de comunicare, etc.
- 06/2013–05/2016 **Editor revista Europolity**
SNSPA (România)
Scriere articole, peer review, activitati de comunicare, etc.
- 21/03/2012–26/03/2012 **Block Reprezentative (Federația Rusă si fostul bloc comunist) in cadrul Simularii ONU-BISMUN**
Asociatia BISMUN în prezent UN Youth Association of Romania Association (România)
Oferirea de consultanta reprezentatilor Federatiei Ruse si a statelor din fost bloc comunist din diferite comitete ale ONU cu privire la politica externa si relatiile bilaterale cu alti actori internationale
- 10/2011–02/2013 **Redactor portal de analiză geopolitică Geopolitics.ro - <http://www.geopolitics.ro/>**
Asociația ASAGRI
Elaborarea săptămânală de analize de politica externă și securitate- în principal securitate energetică <http://www.geopolitics.ro/author/ghimis/>

16/02/2011–16/05/2011

Intern

German Marshall Fund-Black Sea Trust for Cooperation (România)

Elaborarea zilnica a revistei de presa (Armenia, Azerbaijan, Bulgaria, Georgia, Moldova, Romania, Turcia, Ucraina, Rusia), elaborea saptamanala a revistei presei pentru statele mai sus mentionate, introducere date in baza Interaction, introducere proiecte in baza EasyGrants, organizare evenimente

19/10/2010–18/12/2010

Intern-Departamentul Resurse Umane

SC Pro Express Retail SA (DIVERTA) (România)

Organizarea evenimentelor interne- activitati de Ziua Prieteniei, Craciun, Mos Nicolae, organizarea unui proiect de interrelationare permanenta intre departamente

03/2008–12/2009

Voluntar

Consiliul Tineretului din România (România)

1.august 2009- membra a echipei organizatoare a proiectului UN Youth Delegate (Delegat de Tineret la Națiunile Unite) 2009-2010.

2.mai 2009- membra a echipei organizatoare de campaniei de informare a tinerilor, referitoare la importanța Parlamentului European și totodată responsabilitatea europarlamentarilor români.

3.7 octombrie 2008- Coordonator dezbateri, ce a avut loc in Iași, ultima din cadrul celor patru dezbateri regionale intitulate „Mesajul tău pentru Europa!” susținut de Comisia Europeana

4.26 septembrie 2008- membra a echipei organizatoare a dezbaterii, ce a avut loc in Bucuresti, in cadrul celor 4 dezbateri regionale intitulate „Mesajul tău pentru Europa!” susținut de Comisia Europeana

5.2008- membra a echipei consultante la procesul de consultare ce a avut loc în vederea elaborării *Strategiei de dezvoltare durabilă a României*

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

10/2012–07/2015

Doctor in Relatii Internationale si Studii Europene

Nivelul 8 CEC

SNSPA-UBB Cluj (România)

Metodologia cercetarii, strategii de securitate, Romania, UE, NATO, Rusia, Europa de Est, Polonia, Lituania, studii de securitate etc

22/05/2017–26/05/2017

Curs specializat- International Law of Cyber Operations

NATO Cooperative Cyber Defence Centre of Excellence, Tallinn, Estonia, Tallinn (Estonia)

Aplicarea dreptului international in domeniul cibernetic pe timp de pace si de razboi; simulari, introducere in IT

13/10/2014–17/10/2014

Curs- Evaluation of programs and policies in the European Structural & Cohesion Funds framework

Universitatea Complutense din Madrid, Madrid (Spania)

Evaluarea programelor si politicilor publice europene

01/10/2010–07/2012

Master in Security and Diplomacy

Nivelul 7 CEC

DRIIE-SNSPA (România)

Diplomacy, security, the European Union, NATO, international relations, Foreign Affairs, USA, intelligence studies, Eastern Europe etc.

16/01/2019–18/01/2019

Training "European Union Institutional Architecture, Legal Order and

Decision-Making Processes"

Ecole Nationale d'Administration (ENA), Bucuresti (Romania)

Institutional framework of the EU, decision making process, the legal aspects of transposing an EU directive, etc.

10/2011–06/2012 Absolvirea Modulului Jean Monnet

Universitatea Bucuresti (România)

Construcție europeană, institutiile Uniunii Europene, politicile Uniunii Europene, comunitățile Uniunii Europene etc

25/03/2012–01/04/2012 Diploma Formator

Uniunea Nationala a tuturor Studentilor din Romania (România)

Tipuri de formatori, tipuri de participanti, managementul timpului, simulare proces de formare, tehnici de negociere, vorbire in public, feedback, sintetizarea informatiei

11/07/2011–18/07/2011 Diploma Manager de Proiect

Asociatia Smart Projects (România)

Stabilirea scopului obiectivelor specifice ale proiectului, managementul: echipei, comunicarii in echipa, al timpului, al riscului, lider vs manager

08/2010–09/2010 Inspector Resurse Umane

Asociatia Absolute School (România)

Intocmirea actelor privind incheierea, modificarea, suspendarea si incetarea contractului individual de munca, analiza comparativa a prevederilor Codului Muncii, formarea profesionala a salariatilor, salarizare, pensionare etc

09/2007–06/2010 Licențiat în Relații Internaționale și Studii Europene

Nivelul 5 CEC

SNSPA (România)

Politicile UE, relații internaționale, teorii ale relațiilor internaționale, instituțiile UE, politică externă și diplomație, studii de securitate

09/2004–06/2007 Absolvent Bacalaureat

Nivelul 5 CEC

Colegiul National Gheorghe Sincai (România)

Competente generale specifice profilului uman

COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) română

Limbile străine

	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
engleză	C1	C1	C1	C1	C1
franceză	B2	B2	B2	B1	B1
spaniolă	C1	B1	B1	B1	B1
rusă	B1	B1	B1	B1	B1

Niveluri: A1 și A2: Utilizator elementar - B1 și B2: Utilizator independent - C1 și C2: Utilizator experimentat
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare

Spirit de echipă: am experiența muncii în echipă încă din facultate, când am participat la activitățile presupuse de proiectele practice și de cercetare derulate în cadrul facultății. Am continuat să consolidez această experiență în cadrul activităților de voluntariat pe care le-am desfășurat.

Competențe organizaționale/manageriale

Experiență bună a managementului de proiect și al echipei.

Am dobândit această competență în urma organizării mai multor evenimente, ale cărui coordonatoare am fost și pe parcursul altor evenimente organizate precum workshop-uri naționale și internaționale, susținere de seminarii și training-uri.

Competențe dobândite la locul de muncă

- competențe organizatorice date fiind evenimentele internaționale și naționale pe care le-am organizat

- competențe de comunicare în limba maternă și în limbi străine având în vedere faptul că predau cursuri și semnarii și sunt responsabilă Erasmus din cadrul Departamentului

- competențe de negociere atât în vedere responsabilitățile față de partenerii externi

- competențe de evaluare având în vedere faptul că predau cursuri și semnarii, dar și datorită activităților de peer review pentru revistele unde sunt editor

Competențele digitale

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator independent	Utilizator independent	Utilizator independent	Utilizator elementar	Utilizator elementar

Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

Permis de conducere

B

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Cursuri

13 – 20 februarie 2015 „The 4th ECPR Winter School in Methods and Techniques”, University of Bamberg, Germania

13 – 17 octombrie 2014 „Evaluation of programs and policies in the European Structural & Cohesion Funds framework”, Complutense Universidad Madrid, Spania

Visiting Professor

Aprilie-Mai 2017 Visiting Professor la San Sebastian University, Chile, curs “EU foreign policy” (licență), 2 prezentări la conferințe la Santiago și Concepción pe tema “EU foreign policy”

Mai 2018 Visiting Professor la University of Guadalajara, Mexico, curs pe tema “The Russian Foreign Affairs Policy”

Publicații

Carti

2015- *East versus West: When Politics Collide with Economics*, Tritonic

2026- *Cyber deterrence and state response in the age of technology*, Springer

2024- *Noua Europa Vol.3: Ghidul aprofundat al Uniunii Europene, Polirom*, ISBN: 978-630-344-036-1, co-autori (Jordan Gh Barbulescu, Ioana Dodi, Mihail Caradaica, Bogdan Munteanu)

2025- *The European Orientation of the Republic of Moldova. Romania's Support for this Process/ Orientarea europeană a Republicii Moldova. Demersuri de sprijinire din partea României*, Bilingual edition, Debrecen/Oradea, co-autor

Coordonare Volume Colective

- 2018- *"Structures of Interconnectivity in the EU's Neighbourhood: Main Factors that shaped the implementation of the ENP" – A Handbook*, Tritonic (Coordonator Ana Maria Costea)
- 2016- *The Challenges of Europe's Neighbourhood Policy*", Tritonic, (coordinatori Ana Maria Costea, Ioana Dodi), Conference proceedings, 5-6 aprilie 2016
- 2015- *"25 years since the fall of communism"*, Tritonic (coordinatori Ana Maria Costea, Iordan Gh. Bărbulescu), Conference proceedings, 26-27 martie 2015, ISBN 978-606-749-080-0
- 2015- *"Governance and Europeanization as a framework for understanding the European society"*, Tritonic, (Editors Ana Maria Costea, Mihai Alexandru Ghigiu, Ioana Roxana Melenciuc)

Capitole

- 2023- "Europe's In/Security: Opportunity for the EU's strategic autonomy" (co-autor Iordan Gh. Bărbulescu) in *El futuro de la relacion entre la Union Europea y America Latina y Caribe* (eds. Francisco Aldecoa, Jose Angel Sotillo), Los Libros de la Catarata, ISBN: 978-84-1352-843-4
- 2023- "AI in education: a win-win or a zero-sum game?" (co-autor Ioana Roxana Melenciuc) in Alexandra Zbucnea, Florina Pinzaru, Cristian Vidu (Eds.), *Changing the game. AI in Education*, Tritonic 2023
- 2016- „The political identity of the EU: communicating common interest versus national preferences" (co-author Ioan Horga) in *Culture and Paradiplomatic Identity: Instruments in Sustaining EU Policies* Edited by Alina Stoica, Ioan Horga and Maria Manuela Tavares Ribeiro, Cambridge Scholars Publishing
- 2014- *Federația Rusă: factor declanșator la europeanizării PESC?* (*The Russian Federation-triggering factor for the Europeanization of CFSP?*) in „*Europeanizarea- Studii de Guvernare și Securitate*", C.H.Beck, coordinator George Angheloiu

Articole Academice

- 2025- The Development of Civil Society in Moldova in the Context of the Ukrainian war and the EU accession (co-autor Mircea Brie), (Civil Szemle), 2025/1, ISSN 1786-3341, WOS:WOS:001394064900003 factor de impact 2023: 0,4
- 2024- Can a Cyberattack Become an Act of War? European and Trans-Atlantic Perspectives (co-autori Sorin Ducaru, Mihail Caradaică), *Romanian Journal of European Affairs*, Vol. 24, No. 1, June 2024, ISSN online 1841-4273, WOS:001269521200002, factor de impact 2023: 0,7
- 2024- Cybersecurity in the Republic of Moldova in the Context of European Integration (co-autori Natalia Putină, Mircea Brie) *Romanian Journal of European Affairs*, Vol. 24, No. 2, December 2024, ISSN online 1841-4273, factor de impact 2023: 0,7
- 2024- Examining the EU Policies and Corporate Relations through a Cybersecurity Lens, (co-autori Oana-Alexandra Sarcea (Manea), Alexandra Zbucnea), *Europolity*, no 18, no 2, 2024, ISSN (online) 2344-2255, (Web of Science, IF 2023 0.1) WOS:001380160300007
- 2023- Perceptions of civil society in Armenia and Azerbaijan in the context of the Nagorno-Karabakh conflict (co-autori Mircea Brie, Laurentiu Petrilă), *Civil Revue (Civil Szemle)*, 2023/2, ISSN 1786-3341, WOS:001050569900006 factor de impact 2023: 0,4
- 2023- Assessing the Involvement/ Development of Civil Society as Part of the European Integration Process of the Eastern Partnership States (co-autor Ioana Melenciuc Ioan), *Civil Revue (Civil Szemle)*, 2023, 2023/4, ISSN 1786-3341, WOS:001118947000010, factor de impact 2023: 0,4
- 2023- Private-Public Partnerships in Cyber Space As Deterrence Tools. The Trans-Atlantic View. *Europolity*, no 17, no 2, 2023, ISSN (online) 2344-2255, (Web of Science, IF 2023 0.1) WOS:001141824800010
- 2021- Assessing the Gamification Approach on the EU's Critical Infrastructure Security, *Analele Universitatii din Oradea Relatii Internationale si Studii Europene (BDI)*
- 2017- Cross-Border Cooperation as Network Instrument of EU Integration of Moldova and Ukraine (co-autor Ioan Horga), *Eurolimes*, No 22 (BDI)
- 2016- The Ukrainian Crisis-An Unpredictable Event? CES Working Papers (BDI)
- 2016- Eastern Partnership between the Permeability and Impermeability of EU Eastern Borders (co-autor Ioan Horga), *EU Relations with Eastern Partnership: Strategy, Opportunities and Challenges*,

Chisinau-Chernivtsi-Tbilisi 2016

2015- The role of the borders in the Romanian regionalization (co-author Ioan Horga), *Transylvanian Review* (indexed Web of Science) WOS:000364727800013

2015- The regional policy in the EUMS from central and eastern Europe between decentralisation and recentralisation. (Co-author Ioan Horga), *Debater a Europa*. N° 12

2014- The Ukrainian crisis: between national preferences/interests of EU member states and EU security (co-author Ioan Horga), *Eurotimes* (BDI), vol. 18, Autumn 2014

2014- Romania - part of the EU's Eastern Frontier: opportunities versus responsibilities. *Studii Europene* (co-author Ioan Horga)

2014- „The Eastern Partnership: between efficiency and necessity evaluation of the bilateral dimension”, the Romanian Journal of International Relations and European Studies, vol. 2, no.1, 2013-2014

2014- under publication process "The impact of Romania's National Preferences/National Interest upon the Security of the Eastern European Frontier Dimension" (co-author Ioan Horga)

-2013-"Romania-part of the Eastern frontier: between the European Union and the national interest", *Strategic Impact*, 2[47]/2013 (BDI)

2013- „Rim versus non-rim states in the Arctic Region: prospects for a zero-sum game or a win-win one?", *Romanian Journal of European Affairs*, nr 2, 2013 (BDI)

2013- „The Security of the Eastern Frontier of the European Union Moldova and Ukraine within the Eastern Partnership" *Eurotimes*, 15, 2013 (BDI)

2012- „East Versus West for the Arctic region" in *Monitor Strategic*, nr 3-4/2012

2012-"September-11-2001: an intelligence failure?" in *Journal of European Studies and International Relations* vol III-issue 1/2012

2012- „America's new grand strategy - an inherited step back?" (Romanian and English) in *Strategic Impact* nr.3 [44]/2012 (co-authors Giuglea Monalisa, Cristiana Maria, Alina Mogos) (BDI)

-2012 "11 Septembrie 2001: Un eșec al serviciilor de informații?" / "9/11 an intelligence failure?" (in Romanian and English version), in *Cadran Politic*, available online at: <http://www.cadranpolitic.ro/?author=221> and on the website of Center for European Policy Evaluation, available at: <http://cepeoffice.com/2012/04/03/september-11-2001-an-intelligence-failure/>

-2012 „Moscow - A Valuable Strategic Ally for Abkhazia" and „Russia, America and Canada after the Control of the Arctic Sea": article that have been firstly published at *geopolitics.ro* and then translated for the *The World Reporter* available at: <http://www.theworldreporter.com/2012/03/moscow-valuable-strategic-ally-for.html> and <http://www.theworldreporter.com/2011/12/russia-america-canada-control-arctic.html#ixzz1wXYhxxv>

-2011- OP-ED "Europe's Energy Policy Challenged by Russia's 'Divide-and-Rule' Strategy"- *EU External Affairs Review* available at: <http://www.eu-review.com/articles/ana-maria-ghimi-europes-energy-policy-challenged-by-russias-divide-and-rule-strategy> and at *Global Europe* <http://www.global-europe.org/author-review.php?author=7>

-2011 "Geopolitics of the High North- the Race for the Arctic" *Strategic Impact*, *The Centre for Defence and Security Strategic Studies*

-2011 "European Union-Russian Federation energy relationship from a realist point of view " *Europolis*, July 2011

-2011 „Azerbaidjan intre Est și Vest" / "Azerbaijan: between East and West" *Geopolitica*, no. 40

-2011 „Caucazul de Sud si coridoarele energetice din regiune" / "The South Caucasus and the region's energy corridors", *Soros Foundation* and under publication process „The South Caucasus and the region's energy corridors"

-2010 „Politica energetică a Federației Ruse în Europa: divide și vei cuceri" / "The energy policy of the Russian Federation in Europe: divide and conquer". *Europolity* „Continuitate și Schimbare în Guvernanta Europeană", vol.4, nr 1 (spring-winter 2010, pp. 32-48)

-2009 "Politicile de tineret ale UE și implementarea lor în România" / "EU youth policies and their implementation in Romania " , „Continuity and Change in the European Governance", in No. 7 (Summer 2009, pp.86-107)

-2009 "Politica Agricolă Comuna: între supranationalism și interguvernamentalism" / "Common Agricultural Policy between supranationalism and intergovernmentalism", „Continuity and Change in the European Governance", in No. 6 (Spring 2009, pp.28-43)

-2008 "Consiliul Uniunii Europene, o conferință interguvernamentală clasică?"/ "The European Union's Council, an intergovernmental classic conference?", „Continuity and Change in the European Governance", in No. 5 (Winter 2008-2009, pp.18-23)

Articole publicate în volume colective

1.Evaluarea cooperării teritoriale europene / Ioan Horga, Constantin-Vasile Țoca. - Oradea : Editura Universității din Oradea, 2013 ISBN 978-606-10-1168-1- *Parteneriatul Estic: între eficiență și necesitate: Evaluarea dimensiunii bilaterale*

2.The Development of Politicla Science: European Practices and National Perspectives/A.M. Kruglashov, Cervnitsi, Cervnitsi University Press, Ukraine, 2013, ISBN 978-966-399-482-6 Towards the European Union Case study: Moldova and Ukraine

3.The EU as a model of soft power in the Eastern Neighbourhood/ Ramona Frunză- Iași, „Alexandru Ioan Cuza" University Press, 2013, ISBN 978-973-703-892-0- *The Eastern frontier security Case study: Romania-Russia*

4.Communicating The EU Policies Beyond The Borders Proposals For Constructive Neighbor Relations And The New Eu External Communication Strategy/ Ioan Horga and Ariane Landuyt, Oradea University Press, 2013 ISBN 978-606-10-1162-9 - *Communicating the EU Political Priorities and the EU Member States' National Preferences as the New External Communication of the EU*

Conferințe Internaționale

-3-11 iunie 2013: Jean Monnet Programme , Multilateral Research Group, "*Initiative and Constraint in the Mapping of Evolving European Borders*" Oradea-Debrecen-Uzhgorod-Chernivtsi-Chișinău, *Communicating the EU Political Priorities and the EU Member States' National Preferences as the New External Communication of the EU*"

-15-17 mai 2013: The EU as a model of *soft power* in the Eastern neighbourhood „The Eastern Frontier's Security Case Study: Romania-Russia", Iasi, Romania

-15-18 iulie 2013: Warsaw East European Conference "The Eastern frontier: future prospects for Moldova and Ukraine" (co-autor Alexandru Mihai Ghigiu) Polonia, Varsovia:

-10-11 aprilie 2014- The International Scientific Conference Strategies XXI "Strategic Changes in Security and International Relations- "Ukraine-change of paradigm for the EU?", Universitatea de Aparare Nationala, Bucuresti, Romania

-25-26 noiembrie 2014- The International Scientific Conference Strategies XXI "Strategic Changes in Security and International Relations- "The EU and Russia: An Impossible Two as one?", Universitatea de Aparare Nationala, Bucuresti, Romania

-26-28 octombrie 2016 Warsaw Security Forum, Varsovia, Polonia

-12-14 Iulie 2017, 24th International Conference of Europeanists, „Sustainability of EU's Foreign Policy in the Eastern Neighbourhood", University of Glasgow, Glasgow, Marea Britanie

Distincții

2011-2012- Obținerea bursei de performanță profesională, acordată de Școala Națională de Științe Politice și Administrative

14.01.2011 Mențiune - competiția policy papers "Caucazul pe agenda publică europeană" cu lucrarea intitulată „Caucazul de Sud și coridoarele energetice din regiune", Fundația Soros